ENERGIE ACTIEPLAN 2026-1

(Evaluatie 2025-2)

hr GROEP

HR GROEP

Conform NEN 50001

14 mei 2026 / Versie 1.0

Verantwoordelijke voor dit verslag is de CO2-verantwoordelijke

Nr.	Maatregelen	Verantwoordelijke	Benodigde middelen	Start datum	Verwachte reductie	Verwachte reductie in ton CO2	Controle verandering	Bron	Huidige status en referentiekader	Huidige gemeten reductie en prestatie indicator	Verwachte datum gereed
	Scope 1										
1	Bij het aanschaffen van nieuwe bedrijfswagens rekening houden met CO2-uitstoot met als doel het bereiken van een gemiddelde uitstoot lager dan 185 gr/km.	Directie	Kosten nieuwe bedrijfswagens	2024	5% op het huidige brandstofverbruik	11,70 ton CO2 (233,91 x 0,05)	Brandstofverbruik <u>Prestatie indicator</u> Aantal aangeschafte bedrijfswagens.	Eigen berekening	In 2025 zijn er 4 bedrijfsbusjes aangeschaft met 4x euro Z norm en een gemiddelde uitstoot lager dan 0 gr/km. Voor 2026 willen we de maatregel continueren.	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		In 2024 was het brandstofverbruik van de voertuigen 60.775,28 liter. In 2025 was het brandstofverbruik van de voertuigen 29.021,68 liter. <u>Prestatie indicator:</u> In 2024 zijn er 2 bedrijfsbusjes aangeschaft met 2x euro 6 norm en een gemiddelde uitstoot lager dan 180 gr/km. In 2025 zijn er 4 bedrijfsbusjes aangeschaft met 4x euro Z norm en een gemiddelde uitstoot lager dan 0 gr/km. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
2	Bij het aanschaffen van nieuwe personenauto's rekening houden met CO2-uitstoot met als doel het bereiken van een gemiddelde uitstoot lager dan 150 gr/km.	Directie	Kosten nieuwe auto's	2024	1% op het huidige brandstofverbruik	2,33 ton CO2 (233,91 x 0,01)	Brandstofverbruik <u>Prestatie indicator</u> Aantal aangeschafte personenauto's.	Eigen berekening	In 2025 zijn 5 personenauto's aangeschaft met 1x euro Z norm en 4x euro 6 norm. De gemiddelde uitstoot is lager dan 76 gr/km. Voor 20262 willen we de maatregel continueren.	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		In 2024 was het brandstofverbruik van de voertuigen 60.775,28 liter. In 2025 was het brandstofverbruik van de voertuigen 29.021,68 liter. <u>Prestatie indicator:</u> In 2024 zijn 3 personenauto's aangeschaft met 2x euro Z norm en 1x euro 6 norm. De gemiddelde uitstoot is lager dan 100 gr/km. In 2025 zijn 5 personenauto's aangeschaft met 1x euro Z norm en 4x euro 6 norm. De gemiddelde uitstoot is lager dan 76 gr/km. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
3	Middels een toolboxmeeting de bewustwording CO2-verbruik / -reductie verhogen bij de medewerkers.	Directie	Geen	2024	1% op het huidige brandstofverbruik	2,33 ton CO2 (233,91 x 0,01)	Brandstofverbruik <u>Prestatie indicator</u> Aantal voorlichtingsrondes m.b.t. CO2	Eigen aanname	Het onderwerp m.b.t. zuinig rijden staat in de nieuwsbrief van 23-06-2025. Voor het komende jaar staan weer 2 voorlichtingsrondes gepland m.b.t. CO2-bewustwordeing.	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		In 2024 was het brandstofverbruik van de voertuigen 60.775,28 liter. In 2025 was het brandstofverbruik van de voertuigen 29.021,68 liter. <u>Prestatie indicator:</u> In 2024 hebben 2 voorlichtingsrondes plaatsgevonden m.b.t. CO2-bewustwording. In 2025 hebben 2 voorlichtingsrondes plaatsgevonden m.b.t. CO2-bewustwording. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
4	Bouw van nieuw gasloos bedrijfslocatie van minimaal 80% gerecyclede materialen.	Directie	Kosten nieuw bedrijfspand	2025-1	100% op het gasverbruik van locatie Leek	46,92 ton CO2 (46,92 x 1,00)	Gasverbruik <u>Prestatie indicator</u> Aantal gereduceerde m3 gas in Leek.	Eigen aanname	In 2025 is er een optie gedaan op een stuk grond voor de bouw van een nieuw bedrijfspand. Echter, door netcongestie heeft de bouw nog niet plaats kunnen vinden. In 2026 zal een besluit worden genomen of de bouw van de nieuwe locatie door gaat of dat er een verhuizing plaats gaat vinden naar een bestaand bedrijfspand.	Zie evaluatie.	Q4 2026

Nr.	Maatregelen	Verantwoordelijke	Benodigde middelen	Start datum	Verwachte reductie	Verwachte reductie in ton CO2	Controle verandering	Bron	Huidige status en referentiekader	Huidige gemeten reductie en prestatie indicator	Verwachte datum gereed
Evaluatie:		In 2025 was het brandstofverbruik 69.888,00 m3. <u>Prestatie indicator:</u> In 2025 heeft er geen verhuizing plaatsgevonden naar een gasloos gebouw. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
5	Fietsplan opzetten en implementeren. Planning Q4 2025.	Directie	Kosten fietsen	2025-1	0,5% op het huidige brandstofverbruik	1,17 ton CO2 (233,91 x 0,005)	Brandstofverbruik <u>Prestatie indicator</u> Aantal medewerkers die gebruik maken van het leaseplan.	Eigen aanname	In 2025 hebben diverse medewerkers gebruik gemaakt van het fietsplan. Met het gebruik maken van het fietsplan zal het aantal liters brandstof van leaseauto's gaan reduceren. De maatregel is hiermee afgerond en zal in he volgende energie actieplan worden verwijderd.	Zie evaluatie.	Q4 2025
Evaluatie:		In 2025 was het brandstofverbruik van de voertuigen 29.021,68 liter. <u>Prestatie indicator:</u> In 2025 hebben diverse medewerkers gebruik gemaakt van het fietsplan. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
6	Sluiten lakstraat van locatie Leek.	Directie	Kosten sloop lakstraat	2026-1	5% op het gasverbruik van locatie Leek	2,35 ton CO2 (46,92 x 0,05)	Gasverbruik <u>Prestatie indicator</u> Aantal gereduceerde m3 gas in Leek.	Eigen aanname	Nieuwe maatregel in het energie actieplan 2026-1.	Evaluatie vindt plaats in het energie actieplan 2027-1.	Q4 2026
Evaluatie:		In 2025 was het brandstofverbruik 69.888,00 m3. <u>Prestatie indicator:</u> In 2025 heeft er geen verhuizing plaatsgevonden naar een gasloos gebouw. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
	Totaal verwachtte besparing scope 1					Zie bovenstaande berekening				Zie werkelijk behaalde reductie scope 1 verder in de rapportage.	
	Scope 2										
1	Continueren van het contract van groene stroom uit Nederland voor de locatie Rijswijk.	Directie	Extra kosten groene stroom	2025	Behoud 0% CO2-uitstoot voor de locatie Rijswijk.	Geen uitstoot	Elektriciteitsverbruik kantoren Rijswijk <u>Prestatie indicator:</u> Continueren contract groene stroom uit Nederland.	Conversiefactor CO2-pl	Voor locatie Rijswijk is het groene stroomcontract gecontinueerd. De huidige maatregel zal blijven staan.	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		In 2025 was het elektraverbruik kantoren Rijswijk 74.595,00 kWh. <u>Prestatie indicator:</u> In 2025 is het huidige groene stroomcontract gecontinueerd. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
2	Continueren van het contract van groene stroom uit Nederland voor de locatie leek.	Directie	Extra kosten groene stroom	2025	Behoud 0% CO2-uitstoot voor de locatie Leek.	Geen uitstoot	Elektriciteitsverbruik kantoren Leek <u>Prestatie indicator:</u> Continueren contract groene stroom uit Nederland.	Conversiefactor CO2-pl	Voor locatie Leek is het groene stroomcontract gecontinueerd. De huidige maatregel zal blijven staan.	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		In 2025 was het elektraverbruik kantoren Leek 223.080,00 kWh. <u>Prestatie indicator:</u>									

Nr.	Maatregelen	Verantwoordelijke	Benodigde middelen	Start datum	Verwachte reductie	Verwachte reductie in ton CO2	Controle verandering	Bron	Huidige status en referentiekader	Huidige gemeten reductie en prestatie indicator	Verwachte datum gereed
		In 2025 is het huidige groene stroomcontract gecontinueerd. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
3	Overstappen naar groene stroom uit Nederland voor de locatie Leeuwarden.	Directie	Extra kosten groene stroom	2026	100% CO2-uitstoot voor de locatie Leeuwarden.	4,41 ton CO2 (4,41 x 1,00)	Elektriciteitsverbruik kantoren Leeuwarden <u>Prestatie indicator:</u> Contract groene stroom uit Nederland.	Conversiefactor CO2-pl	Nieuwe maatregel in het energie actieplan 2026-1.	Evaluatie vindt plaats in het energie actieplan 2027-1.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		-									
4	Medewerkers met elektrische voertuigen stimuleren om op de kantoorlocaties op te laden i.v.m. groene stroom uit Nederland.	Directie	-	2025	0,5% op de elektrische tankingen extern.	0,06 ton CO2 (11,73 x 0,005)	kWh van externe ladingen <u>Prestatie indicator:</u> Aantal voorlichtingsrondes elektra laden.	Conversiefactor CO2-pl	In 2025 heeft 1 voorlichtingsronde plaatsgevonden m.b.t. het zuinig elektrisch rijden en het laden op kantoor. Voor 2026 zal deze voorlichtingsronde worden herhaald.	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		In 2025-1 was het elektraverbruik (laden) van de voertuigen 23.596,54 kWh. <u>Prestatie indicator:</u> In 2025 heeft 1 voorlichtingsronde plaatsgevonden m.b.t. het zuinig elektrisch rijden en het laden op kantoor. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
5	Ontwikkeling van een nieuw duurzaam gebouw voor de locatie Leek.	Directie	Kosten nieuw pand.	2026	5% op het kWh locatie Leek.	Geen uitstoot	kWh van externe ladingen <u>Prestatie indicator:</u> Aantal gereduceerde m3 en kWh van het nieuwe pand.	Conversiefactor CO2-pl	Nieuwe maatregel in het energie actieplan 2025-2.	Evaluatie vindt plaats in het energie actieplan 2027-1.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		-									
	Totaal verwachtte besparing scope 2					Zie bovenstaande berekening				Zie werkelijk behaalde reductie scope 2 verder in de rapportage.	
	Scope 3										
1	Meer toepassen van bamboe en/of bio-composiet als vervanging voor aluminium bord	Directie	Geen	2019	5% van totale CO2-uitstoot aluminium	278,43 ton CO2 (5.568,66 x 0,05)	Uitstoot scope 3 <u>Prestatie indicator:</u> Percentage bamboe en bio-composiet borden	Eigen berekening	In 2025 werden er 188.672 borden verkocht. Hiervan waren er 1.735 bamboe borden en 1.315 bio-composiet borden verkocht. In 2026 blijven we sturen op het vergroten van duurzame borden t.o.v. aluminiumborden.	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		In 2024 werden er 189.552 borden verkocht. Hiervan waren er 1.611 bamboe borden en 1.219 bio-composiet borden verkocht. In 2025 werden er 188.672 borden verkocht. Hiervan waren er 1.735 bamboe borden en 1.315 bio-composiet borden verkocht. <u>Prestatie indicator:</u> In 2023 bedroeg het percentage borden dat bestond uit bamboe en bio-composiet 0,3% van het totaal. In 2024 bedroeg het percentage borden dat bestond uit bamboe en bio-composiet 1,5% van het totaal. In 2025 bedroeg het percentage borden dat bestond uit bamboe en bio-composiet 1,62% van het totaal. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
2	Stimuleren van thuiswerken (m.b.t. zakelijke reizen met privéauto)	Directie	Geen	2019	Besparing van 10% op brandstofverbruik (in de vorm van BT)	0,28 ton CO2 (2,86 x 0,1)	Uitstoot scope 3 <u>Prestatie indicator:</u> Gereden kilometers die zijn vergoed door HR Groep	Eigen berekening	De CO2-uitstoot in relatie tot km-vergoedingen was in 2025: 2,53 ton 2024: 1,68 ton 2023: 2,70 ton 2022: 2,53 ton	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.

Nr.	Maatregelen	Verantwoordelijke	Benodigde middelen	Start datum	Verwachte reductie	Verwachte reductie in ton CO2	Controle verandering	Bron	Huidige status en referentiekader	Huidige gemeten reductie en prestatie indicator	Verwachte datum gereed
									In 2025 is een kleine toename geweest door de wijziging van de organisatorische grens. In 2026 blijven we sturen op het reduceren van het aantal BT.		
Evaluatie:		In 2023 was er in het kader van BT (reizigerskilometers) 2,70 ton CO2 uitstoot. In 2024 was er in het kader van BT (reizigerskilometers) 1,68 ton CO2 uitstoot. In 2025 was er in het kader van BT (reizigerskilometers) 2,86 ton CO2 uitstoot. <u>Prestatie indicator:</u> In 2023 waren er 13.989 zakelijke kilometers gereden met privéauto. In 2024 waren er 11.965 zakelijke kilometers gereden met privéauto. In 2025 waren er 14.990 zakelijke kilometers gereden met privéauto. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
3	Instructie zuinig rijden (m.b.t. zakelijke reizen met privéauto)	Directie	Geen	2024	Besparing van 1% op brandstofverbruik (in de vorm van BT)	0,28 ton CO2 (2,86 x 0,1)	Uitstoot scope 3 <u>Prestatie indicator:</u> Gereden kilometers die zijn vergoed door HR Groep	Eigen berekening	De CO2-uitstoot in relatie tot km-vergoedingen was in 2025: 2,53 ton 2024: 1,68 ton 2023: 2,70 ton 2022: 2,53 ton In 2025 is een kleine toename geweest door de wijziging van de organisatorische grens. In 2026 blijven we sturen op het reduceren van het aantal BT.	Zie evaluatie.	Doorlopend actiepunt. Meting 2x per jaar.
Evaluatie:		In 2023 was er in het kader van BT (reizigerskilometers) 2,70 ton CO2 uitstoot. In 2024 was er in het kader van BT (reizigerskilometers) 1,68 ton CO2 uitstoot. In 2025 was er in het kader van BT (reizigerskilometers) 2,86 ton CO2 uitstoot. <u>Prestatie indicator:</u> In 2023 waren er 13.989 zakelijke kilometers gereden met privéauto. In 2024 waren er 11.965 zakelijke kilometers gereden met privéauto. In 2025 waren er 14.990 zakelijke kilometers gereden met privéauto. Met de huidige cijfers liggen we op koers om reductie te behalen.									
	Totaal verwachtte besparing scope 3					Zie bovenstaande berekening				Zie werkelijk behaalde reductie scope 3 verder in de rapportage.	

Doelstellingen scope 1 en 2
Bij de berekening van de CO2-reductie hanteert HR Groep 2019 als basisjaar. Deze keuze is gemaakt omdat in dit jaar HR Groep is begonnen met de CO2-prestatieladder. Verder is gekozen voor de formulering van een doelstelling over meerdere jaren om CO2-reductie over een langere tijd te blijven waarborgen. De tussenliggende jaren worden gezien als meetpunten voor de uiteindelijke doelstelling in 2025. Het basisjaar is 2019 en de doelstellingen zijn t.o.v. omzet.

	2023	2024	2025
Scope 1	8%	9%	10%
Scope 2 + BT	5%	6%	7%

Nieuwe doelstellingen scope 1 en 2 + BT
Bij de berekening van de CO2-reductie hanteert HR Groep 2025 als basisjaar. Deze keuze is gemaakt omdat in dit jaar de organisatorische grens van HR Groep is uitgebreid. Verder is gekozen voor de formulering van een doelstelling over meerdere jaren om CO2-reductie over een langere tijd te blijven waarborgen. De tussenliggende jaren worden gezien als meetpunten voor de uiteindelijke doelstelling in 2029. Het basisjaar is 2025 en de doelstellingen zijn t.o.v. omzet.

	2026	2027	2028	2029
Scope 1	11%	12%	13%	14%
Scope 2 + BT	8%	9%	10%	11%

Werkelijk behaalde reductie scope 1 en 2

De doelstellingen in scope 1 en 2 worden gekoppeld aan totaalomzet en FTE. Hierdoor verwachten we een goed vergelijking te kunnen maken.

2025 (oud)	Ref.jaar	Ref.jaar (ton CO2)	Ref.jaar (CO2 / FTE)	Ref.jaar (CO2 / Omzet)	2025-1 (ton CO2)	2025-2 (ton CO2)	2025 (ton CO2)	2025 (CO2 / FTE)	2025 (CO2 / Omzet)	Reductie 2025 (CO2 / FTE)	Reductie 2025 (CO2 / Omzet)
Scope 1	**2019**	558,06	2,82	15,94	122,06	120,95	243,00	3,08	9,53	9,40%	-40,23%
Scope 2 + BT	**2019**	2,53	0,01	0,07	4,61	5,53	10,14	0,13	0,40	906,88%	450,08%

Doelstelling scope 3
Bij de berekening van de CO2-reductie hanteert HR Groep 2019 als basisjaar. Deze keuze is gemaakt omdat in dit jaar HR Groep is gestart met het certificeringstraject voor niveau 5 van de CO2-prestatieladder. Met het formuleren van een scope 3 doelstelling wil HR Groep haar totale scope 3 uitstoot reduceren. Verder is gekozen voor de formulering van een doelstelling over meerdere jaren om CO2-reductie over een langere tijd te blijven waarborgen. Het tussenliggende jaar wordt gezien als meetpunt voor de uiteindelijke doelstelling in 2028 .

	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Scope 3	5%	7%	9%	10%	11%	12%

Werkelijk behaalde reductie scope 3
De onderstaande reductie is behaald voor scope 3.

CIJFERS CO2 UITSTOOT SCOPE 3

								Oud	Nieuw
Scope	**Categorie**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2025**
3	Upstream	21.287,00	21.159,30	21.020,93	21.130,69	21.121,95	11.494,08	19.326,97	29.912,32
3	Downstream	56,32	56,32	56,32	56,32	56,32	8,73	5,15	8,58
3	**Totaal**	**21.343,32**	**21.215,62**	**21.077,25**	**21.187,01**	**21.178,27**	**11.502,81**	**19.332,12**	**29.920,90**
	Behaalde reductie (%)		**0,60**	**1,25**	**0,73**	**0,77**	**46,11**	**9,42**	

Scope	Doelstelling	kg CO2/bord	2021	KG CO2	2022	Ton CO2	2023	Ton CO2	2024	Ton CO2	2025	Ton CO2
3	Aluminium borden	30	191.102	5.733,06	193.066	5.791,98	200.826	6.024,78	186.722	5.601,66	185.622	5.568,66
3	Bamboe borden	2	1.258	2,52	1.424	2,85	1.584	3,17	1.611	3,22	1.735	3,47
3	Bio-composiet borden	4	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.219	4,88	1.315	5,26
3	Totaal borden		192.360		194.490		202.410		189.552		188.672	
	Verdeling		0,66		0,74		0,79		1,52		1,64	
	% bio								1,49		1,62	

Toelichting:

Scope 1: In het jaar 2025 heeft HR Groep een reductie behaald van 40,23% t.o.v. het basisjaar (2019). We kunnen concluderen dat hiermee de doelstelling van 10% is behaald. De ingevoerde maatregelen conform het energie actieplan blijken zeer effectief te zijn waardoor de doelstelling is behaald. De directie heeft besloten de doelstelling voor de komende jaren aan te scherpen om op deze manier voldoende ambitieus te blijven. Als bij de evaluatie van 2025 weer blijkt dat de doelstelling ruimschoots wordt behaald zullen alle doelstellingen verder worden aangescherpt. De verwachting is dat HR Groep de scope 1 doelstelling gaat behalen.

Scope 2: De maatregel m.b.t. elektriciteit blijken effectief te zijn. Echter, er zijn een aantal elektrische auto's aangeschaft waardoor er meer externe ladingen hebben plaatsgevonden en de scope 2 uitstoot is gaan toenemen. Aangezien de scope 2 + BT uitstoot 3,99% van de totale uitstoot betreft en hierdoor niet materieel is en hierdoor de impact te klein is om een significante invloed te hebben op de totale CO2-footprint heeft de directie besloten de huidige doelstelling te continueren. Er zijn een aantal extra maatregelen genomen, zoals stimuleren om op kantoor te laden en instructie zuinig rijden. Met deze maatregelen hoopt de directie extra reductie te behalen bij de scope 2 + BT doelstelling.

Scope 3: De maatregelen m.b.t. de scope 3 uitstoot zijn erg effectief gebleken. Er is een reductie behaald van 9,42% op de totale scope 3 uitstoot (upstream en downstream). Aangezien het de verwachting is dat er in 2026 meer zal worden ingekocht en ingehuurd door de grote vraag aan borden heeft de directie besloten de scope 3 doelstelling niet verder aan te scherpen. Als bij de evaluatie van 2026 weer blijkt dat de doelstelling ruimschoots wordt behaald zullen alle doelstellingen verder worden aangescherpt. De verwachting is dat HR Groep de scope 3 doelstelling gaat behalen.

Koploper, middenmoter, achterblijver
Naar aanleiding van het ambitieniveau van de maatregelen conform de maatregelenlijst kan worden geconcludeerd dat HR Groep een middenmoter is in de markt.

Conclusie:
HR Groep ligt op koers om haar doelstellingen scope 1 en 3 te behalen.